

# UNIVERZITA VETERINÁRSKEHO LEKÁRSTVA A FARMÁCIE V KOŠICIACH



## AKČNÝ PLÁN

**plnenia Dlhodobého zámeru Univerzity veterinárskeho lekárstva a farmácie v Košiciach  
na obdobie rokov 2024 – 2029**

**2024**

## Úvod

Dlhodobý zámer (ďalej len „DZ“) je základným strategickým materiálom pre rozvoj Univerzity veterinárskeho lekárstva a farmácie v Košiciach (ďalej len „UVLF“). Aktuálny DZ je vypracovaný na obdobie rokov 2024 – 2029 v súlade s § 2 ods. 10 zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov (ďalej len „ZoVŠ“).

Rector UVLF v súlade s § 10a, písm. c) ZoVŠ predložil Ministerstvu školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR (ďalej len „MŠVVaM“) na vyjadrenie DZ UVLF pred jeho predložením na vyjadrenie Vedeckej rade UVLF a na schválenie Akademickému senátu UVLF a Správnej rade UVLF. MŠVVaM odporučilo UVLF vypracovať akčný plán pre plnenie strategických cieľov DZ UVLF na obdobie rokov 2024 – 2029.

Akčný plán obsahuje okrem cieľov, nástrojov, merateľných ukazovateľov a termínov zadefinovaných pre jednotlivé oblasti v DZ UVLF na obdobie rokov 2024 – 2029 aj aktivity, zodpovedné osoby a partnerov.

## Zoznam skratiek

|          |                                                                  |
|----------|------------------------------------------------------------------|
| AAVMC    | Association of American Veterinary Medical Colleges              |
| AI       | Umelá inteligencia (artificial intelligence)                     |
| AJ       | Anglický jazyk                                                   |
| ANSA     | Association of Norwegian Students Abroad                         |
| APSL     | Asociácia prevádzkovateľov sieťových lekární                     |
| BIP      | blended intensive program                                        |
| CAF      | Common assessment framework                                      |
| CEEPUS   | Central European Exchange Programme for University Studies       |
| CNIC     | Cassovia New Industry Cluster (Košický klaster nového priemyslu) |
| CKZ      | Centrum klinických zručností                                     |
| D1C      | Kompetencie prvého dňa (Day one competences)                     |
| DOD      | Deň otvorených dverí                                             |
| DOVaV    | Dominantná oblasť vedy a výskumu                                 |
| DsoŠP    | Doktorand so špecifickými potrebami                              |
| EAEVE    | European Association of Establishments for Veterinary Education  |
| EAFP     | European Association of Faculties of Pharmacy                    |
| EAIE     | European Association for International Education                 |
| EBVS     | European Board of Veterinary Specialisation                      |
| EPSA     | European Pharmaceutical Students' Association                    |
| ESAVS    | European School for Advanced Veterinary Studies                  |
| ESN      | Erasmus Student Network                                          |
| ERA      | European Research Area                                           |
| EÚ       | Európska únia                                                    |
| EUA      | European University Association                                  |
| FIP      | International Pharmaceutical Federation                          |
| FVE      | Federation of Veterinarians of Europe                            |
| ICKK     | Inovačné centrum košického kraja                                 |
| IGA      | Interná grantová agentúra                                        |
| INTERREG | European Territorial Cooperation (ETC)                           |

|            |                                                                                                         |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IOM        | International Organization for Migration                                                                |
| IVSA       | International Veterinary Students Association                                                           |
| KŠP        | Komisia pre vytváranie, úpravu a periodické hodnotenie študijného programu                              |
| KVL        | Komora veterinárnych lekárov                                                                            |
| NAFSA      | Association of International Educators                                                                  |
| NŠP        | Národný štipendijný program                                                                             |
| OHIK       | Odbor habilitačného a inauguračného konania                                                             |
| OIKT       | Oddelenie informačných a komunikačných technológií                                                      |
| OP         | Operačný program                                                                                        |
| OSJ        | Open Science Journal                                                                                    |
| OVO        | Oddelenie verejného obstarávania                                                                        |
| OZŠP       | Osoba nesúca hlavnú zodpovednosť za uskutočňovanie, rozvoj a zabezpečovanie kvality študijného programu |
| PDCA       | Plan – Do – Check – Act                                                                                 |
| PO         | Projektové oddelenie                                                                                    |
| POO        | Plán obnovy a odolnosti                                                                                 |
| PPO        | Právne a personálne oddelenie                                                                           |
| PPP        | Public – private partnership                                                                            |
| RHK        | Referát hodnotenia kvality                                                                              |
| SAAIC      | Slovak Academic Association for International Cooperation                                               |
| SAAVŠ      | Slovenská akreditačná agentúra pre vysoké školstvo                                                      |
| SAV        | Slovenská akadémia vied                                                                                 |
| SJ         | Slovenský jazyk                                                                                         |
| SKŠF       | Spolok košických študentov farmácie                                                                     |
| SLek       | Slovenská lekárska komora                                                                               |
| SOP        | Standard Operating Procedure                                                                            |
| SP GVM     | Study programme General Veterinary Medicine                                                             |
| SR         | Slovenská republika                                                                                     |
| SŠP F      | Spoločný študijný program farmácia                                                                      |
| SŠP NoŽ    | Spoločný študijný program náuka o živočíchoch                                                           |
| ŠP BKaP    | Študijný program bezpečnosť krmív a potravín                                                            |
| ŠP Can-Hip | Študijný program vzťah človek-zviera a jeho využitie v canisterpaii a hipoterapii                       |

|         |                                                                   |
|---------|-------------------------------------------------------------------|
| ŠP HP   | Študijný program hygiena potravín                                 |
| ŠP K    | Študijný program kynológia                                        |
| ŠP PaOZ | Študijný program pohoda a ochrana zvierat                         |
| ŠP TaKP | Študijný program trh a kvalita potravín                           |
| ŠP VS   | Študijný program veterinárna sestra                               |
| ŠP VVL  | Študijný program všeobecné veterinárske lekárstvo                 |
| ŠF      | Štrukturálny fond                                                 |
| ŠO      | Študijné oddelenie                                                |
| ŠsoŠP   | Študent so špecifickými potrebami                                 |
| ŠVPS    | Štátna veterinárna a potravinová správa                           |
| ŠVPÚ    | Štátny veterinárny a potravinový ústav                            |
| UKES    | Univerzitná knižnica a edičné stredisko                           |
| UL      | Univerzitná lekáreň                                               |
| UVLF    | Univerzita veterinárskeho lekárstva a farmácie v Košiciach        |
| UVN     | Univerzitná veterinárna nemocnica                                 |
| ÚZ      | Účelové zariadenie                                                |
| VetNEST | Veterinary Network of European Student and Staff Transfer         |
| VP      | Vnútorý predpis                                                   |
| VSZK    | Vnútorý systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania |
| VŠ      | Vysoká škola                                                      |
| VTČ     | Výstupy tvorivej činnosti                                         |
| VUA     | Visegrad University Association                                   |
| VVČ     | Vedecko-výskumná činnosť                                          |
| WAVES   | Wild Animals Vigilance Euromediterranean Society                  |
| WoS     | Web of Science                                                    |
| WVA     | World Veterinary Association                                      |
| ZP      | Záverečná práca                                                   |
| ZU      | Pracovná skupina zelená univerzita                                |

## Akčný plán plnenia Dlhodobého zámeru UVLF v Košiciach na obdobie rokov 2024 – 2029

| <b>Oblasť 1</b><br><b>Vzdelávanie</b>                                                                                                                                                                                                                              | <b>Cieľ 1: Patriť k národne a medzinárodne uznávaným vzdelávacím inštitúciám poskytujúcim veterinárne a farmaceutické vzdelávanie spĺňajúcim národné a európske legislatívne a iné profesijné požiadavky na vzdelávanie</b><br><b>Cieľ 2: Zvyšovať kvalitu, úroveň a atraktivitu vzdelávacieho procesu na všetkých troch stupňoch vysokoškolského vzdelávania</b><br><b>Cieľ 3: Udržať a zvýšiť záujem o štúdium na UVLF</b><br><b>Cieľ 4: Udržať a zlepšiť uplatniteľnosť absolventov UVLF v praxi v súlade s potrebami pracovného trhu a spoločenskou objednávkou</b><br><b>Cieľ 5: Zabezpečiť dostatočnú, včasnú a adresnú podporu pre všetkých študentov</b> |               |                                                                 |                                |                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Nástroje                                                                                                                                                                                                                                                           | Aktivity                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Termín        | Merateľné ukazovatele                                           | Zodpovednosť                   | Partneri                                                 |
| 1.1. Plniť štandardy SAAVŠ pre VSZK v súlade so zákonmi č. 269/2018 a č. 131/2002 s cieľom zaradenia medzi akreditované univerzity                                                                                                                                 | Príprava dokumentácie a návštevy na mieste                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | jún 2024      | Získanie statusu akreditovanej univerzity s pridelenými právami | Vedenie UVLF, KŠP, OZŠP        | Externé a interné zainteresované strany ako členovia KŠP |
| 1.2. Plniť podmienky pre medzinárodnú akreditáciu veterinárneho vzdelávania a udržanie statusu medzinárodne akreditovanej univerzity                                                                                                                               | Príprava SHS a vizitácie EAEVE tímu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | december 2025 | Udržanie medzinárodného statusu Accreditation v ŠP VVL/GVM, HP  | Vedenie UVLF, OZŠP VVL/GVM, HP | Externé a interné zainteresované strany ako členovia KŠP |
| 1.3. Plniť podmienky pre univerzitnú veterinárnu a farmaceutickú prípravu, ktoré stanovuje EÚ pre regulované povolania veterinárneho lekára a farmaceuta, a tým zabezpečiť uznávanie diplomov veterinárneho lekára a farmaceuta UVLF európskymi právnymi predpismi | Monitorovanie zmien v európskej legislatíve pre regulované povolania a príslušné úpravy študijných plánov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2024-2029     |                                                                 | Vedenie UVLF, OZŠP             | KVL SR, ŠVPS SR, SLeK, chovateľské zväzy                 |
| 1.4. Plniť legislatívne a ďalšie profesijné požiadavky a podmienky                                                                                                                                                                                                 | Monitorovanie zmien v legislatíve                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2024-2029     |                                                                 | Vedenie UVLF, PPO              |                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                     |                                    |                                                                                                                                                      |                                                               |                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| európskych inštitúcií pre veterinárne vzdelávanie                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                     |                                    |                                                                                                                                                      |                                                               |                                                          |
| 2.1. Inovovať curricula v ŠP VVL, ŠP HP a ŠP F z pohľadu požiadaviek národnej a medzinárodnej akreditácie, príslušných právnych predpisov, najnovších európskych a národných trendov vo vzdelávaní vo veterinárnej a farmaceutickej profesii, zmien v kompetenciách farmaceutov a požiadaviek zamestnávateľov. | Príprava návrhu úpravy študijných plánov pre ŠP VVL/GVM, HP, SŠP F                                  | Ročne k 31.10.                     | Počet upravených a implementovaných študijných plánov<br>Počet nových ŠP zavedených do výučby                                                        | OZŠP VVL/GVM, HP, F, Akreditačná komisia                      | Externé a interné zainteresované strany ako členovia KŠP |
| 2.2. Skvalitňovať personálne zabezpečenie výučby – akademickými pracovníkmi z výskumných inštitúcií s vyššou kvalifikáciou, odborníkmi z praxe, expertmi so zahraničnými skúsenosťami                                                                                                                          | Ponúkanie spolupráce externým odborníkom                                                            | Ročne k 15.7.                      | Počet externých učiteľov podieľajúcich sa na výučbe.                                                                                                 | OZŠP                                                          |                                                          |
| 2.3. Spolupracovať s profesijnými organizáciami s cieľom naplnenia požiadaviek spoločenskej praxe                                                                                                                                                                                                              | Vyhodnocovanie zaslaných dotazníkov spokojnosti zamestnávateľov s absolventmi a prijímanie opatrení | Ročne k 1.9.<br><br>Ročne k 30.11. | Počet nezamestnaných absolventov po 12 mesiacoch od ukončenia štúdia<br>Percento absolventov, ktorí sa uplatnili v obore, ktorý študovali (dotazník) | Prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality               | KVL SR, ŠVPS SR, SLeK, chovateľské zväzy                 |
| 2.4. Dôrazne implementovať hands on teaching podporou výučby orientovanej na získanie zručností potrebných pre výkon povolania (D1C)                                                                                                                                                                           | Upozorňovať na získavanie D1C vo výučbe<br>Sledovať zmeny ESEVT SOP                                 | 2024-2029                          |                                                                                                                                                      | Vedúci katedier, kliník, vysokoškolskí učitelia, Vedenie UVLF |                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                |                |                                                                                                                                   |                                                               |                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5. Rozšíriť priestor na realizáciu klinických praxí a stáží na získavanie praktických skúseností najmä na univerzitných pracoviskách – klinikách, špecializovaných laboratóriách, ale aj mimo univerzitu u zmluvných partnerov (KVL SR, ŠVPS SR, ŠVPÚ, potravinárskych a farmaceutických podnikoch, firmách a lekárňach) | Uzatváranie zmlúv s partnermi                                                                  | 2024-2029      |                                                                                                                                   | Prorektor pre klinickú činnosť a styk s praxou, klinická rada | KVL SR, ŠVPS SR, ŠVPÚ, chovateľské zväzy, potravinárske a farmaceutické podniky, firmy a lekárne |
| 2.6. Pokračovať v modernizácii výučby používaním moderných multimediálnych prostriedkov, e-learningových materiálov, animálnych modelov a AI                                                                                                                                                                               | Organizácia kurzov venovaných inováciám vo vzdelávaní<br>Inovácia procesu výučby               |                |                                                                                                                                   | Vedenie UVLF, OIKT                                            |                                                                                                  |
| 2.7. Rozvíjať priestorové, prevádzkové, prístrojové, materiálové, informačné a administratívne zabezpečenie                                                                                                                                                                                                                | Rekonštrukcia budov, nákup novej prístrojovej techniky                                         | 2024-2029      |                                                                                                                                   | Vedenie UVLF, zodpovední riešitelia projektov                 |                                                                                                  |
| 2.8. Vytvoriť a rozvíjať SŠP vo farmaceutickom vzdelávaní, v oblasti akvakultúry, veterinárnej medicíny a iných oblastiach na všetkých stupňoch VŠV s cieľom posilnenia spolupráce medzi vzdelávacími inštitúciami na národnej a medzinárodnej úrovni                                                                      | Vytváranie SŠP                                                                                 |                |                                                                                                                                   | Vedenie UVLF                                                  |                                                                                                  |
| 3.1. Propagovať štúdium UVLF prostredníctvom účasti na národných a medzinárodných vzdelávacích veľtrhoch, sociálnych sietí, zmluvných partnerov, „advocate groups“ – z radov absolventov, organizáciou DOD                                                                                                                 | Účasť na národných a medzinárodných vzdelávacích veľtrhoch<br>Organizácia propagačných aktivít | Ročne k 31.10. | Úspešnosť jednotlivých marketingových nástrojov (študentské veľtrhy, zmluvní partneri, advokáti, DOD...) na základe referencie od | Vedenie UVLF, ŠO                                              | Zmluvní partneri                                                                                 |

|                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                    |                |                                                                                                                        |                                                                                      |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                    |                | prihlásených študentov (dotazník)                                                                                      |                                                                                      |                  |
| 3.2. Uskutočňovať výber záujemcov o štúdium na základe vopred stanovených kritérií tak, aby bolo prijímacie konanie spoľahlivé, spravodlivé a transparentné | Organizovať prijímacie konanie aj prostredníctvom externej inštitúcie<br>Vyhodnocovanie úspešnosti na prijímacích pohovoroch a úspešnosti absolvovania predmetov biológia a chémia v prvom ročníku | Ročne k 31.10. | Počet záujemcov hlásiacich sa na štúdium<br>Počet zapísaných z celkového počtu prijatých študentov (attractivity rate) | Vedenie UVLF, ŠO                                                                     | Zmluvní partneri |
| 3.3. Organizovať prijímacie pohovory aj s využitím tretej strany prezenčne formou on-line                                                                   | Nadviazanie spolupráce s poskytovateľom danej služby                                                                                                                                               | Jún 2025       |                                                                                                                        | Prorektor pre vzdelávanie                                                            |                  |
| 3.4. Vytvoriť podmienky na štúdium na UVLF pre študentov zo zahraničia v ŠP nielen v AJ, ale aj v SJ                                                        | Realizácia prípravných a jazykových kurzov, spolupráca s IOM                                                                                                                                       | Ročne k 31.10. | Podiel študentov s iným ako slovenským občianstvom zo všetkých študentov študujúcich v SJ                              | Vedenie UVLF, ŠO                                                                     |                  |
| 3.5. Zaviest' prípravné kurzy k prijímacím pohovorom s využitím e-learningu                                                                                 | Príprava e-learningových materiálov za využitia platformy Moodle                                                                                                                                   | Ročne k 15.9.  | Počet zavedených e-learningových materiálov na prípravu na prijímacie skúšky v zahraničnom štúdiu                      | Prorektor pre vzdelávanie, zodpovední učitelia chémie a biológie                     |                  |
| 3.6. Prehodnotiť ponuku ŠP 3. stupňa poskytovaných v SJ a v AJ                                                                                              | Analýza záujmu o jednotlivé ŠP                                                                                                                                                                     | 2026           |                                                                                                                        | Vedenie UVLF, prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu |                  |
| 3.7. Organizovať detskú univerzitu.                                                                                                                         | Propagovanie štúdia na UVLF                                                                                                                                                                        | 2024-2029      |                                                                                                                        | Prorektor pre vzdelávanie, ŠO                                                        |                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                                                                              |                                                                           |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------|
| 4.1. Spolupracovať s profesijnými organizáciami (ŠVPS, KVL SR, ústavy SAV, SLeK, výroba a i.) na modernizácii obsahovej náplne výučby s cieľom zosúladenia výsledkov vzdelávania s potrebami spoločenskej praxe (naplňať požiadavku kladenú na regulované povolania napr. D1C) | Príprava ročného hodnotenia kvality ŠP za akademický rok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ročne 31.12.   | Počet zmlúv uzatvorených s profesijnými organizáciami na výkon praxe         | Externé zainteresované strany v rámci KŠP                                 |          |
| 4.2. Zaviest' profesijne orientovaný bakalársky ŠP                                                                                                                                                                                                                             | Úprava alebo vytvorenie profesijne orientovaného ŠP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2026           |                                                                              | Vedenie UVLF, OZŠP a KŠP, prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality |          |
| 5.1. Rozšíriť existujúce formy podpory všetkých študentov vrátane ŠsoŠP o poradenstvo psychologické, sociálne, právne a kariérne                                                                                                                                               | Vybudovanie podporného centra alebo zabezpečenie zmluvného poradenstva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ročne k 31.10. | Úspešnosť štúdia študentov so špecifickými potrebami                         | Prorektor pre vzdelávanie, ŠO, koordinátor pre ŠsoŠP                      |          |
| <b>Oblasť 2<br/>Tvorivá činnosť</b>                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Cieľ 1: Zvýšiť kvalitu vedecko-výskumnej činnosti na dlhodobu udržateľnú úroveň prepojením veterinárnej a humánnej medicíny, hygieny potravín, životného prostredia a farmácie v zmysle koncepcie Jeden svet, jedno zdravie</b><br><b>Cieľ 2: Rozvíjať farmaceutický výskum</b><br><b>Cieľ 3: Skvalitňovať a rozvíjať inovácie, transfer poznatkov a zabezpečenie ochrany duševného vlastníctva</b><br><b>Cieľ 4: Vedecky integrovať tvorivých pracovníkov za účelom zvýšenia efektívnosti a úspešnosti pri uchádzaní sa o veľké projekty</b><br><b>Cieľ 5: Podpora princípov otvorenej vedy, otvoreného vzdelávania a akademickej etiky</b><br><b>Cieľ 6: Podpora kariérového rozvoja pre vyššiu kvalitu výskumu a vzdelávania</b> |                |                                                                              |                                                                           |          |
| Nástroje                                                                                                                                                                                                                                                                       | Aktivity                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Termín         | Merateľné ukazovatele                                                        | Zodpovednosť                                                              | Partneri |
| 1.1. Kontinuálne selektovať a udržiavať kmeňovú základňu kvalitných výskumných pracovníkov                                                                                                                                                                                     | Hodnotenie výstupov výskumných pracovníkov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Ročne k 30.6.  | Interná evalvácia jednotlivých katedier a kliník a jej tvorivých pracovníkov | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu    |          |

|                                                                                                                                                   |                                                                               |                |                                                                                                    |                                                                                                                                                             |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                                                   |                                                                               |                | Počet výberových konaní na miesto tvorivého pracovníka inzerovaných v anglickom jazyku             |                                                                                                                                                             |  |
| 1.2. Výskum zamerať interdisciplinárne podporou vytvárania výskumných tímov z rôznych pracovísk a vzájomnou previazanosťou v publikačnej činnosti | Spolupráca pracovísk pri príprave projektov                                   | Ročne k 31.12. | Počet spoločných výskumných, umeleckých a inovačných centier s inými vysokými školami na Slovensku | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu, vedúci zamestnanci, koordinátori DOVaV                                              |  |
| 1.3. Vytvárať predpoklady pre zapojenie do európskych výskumných projektov v rámci ŠF EÚ, Horizont Európa, ERA, INTERREG a pod.                   | Poskytovanie technickej podpory pri podávaní projektov                        | Ročne k 31.12. | Počet získaných medzinárodných projektov zo ŠF EÚ, Horizont Európa, ERA, INTERREG                  | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu, PO, koordinátori DOVaV                                                              |  |
| 1.4. Vytvárať optimálne podmienky pre VVČ špičkových tvorivých pracovníkov.                                                                       | Monitorovanie                                                                 | Ročne k 31.12. | Počet špičkových vedeckých tímov a centier excelentnosti                                           | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu                                                                                      |  |
| 1.5. Uplatňovať dodržiavanie minimálnych publikačných kritérií pre tvorivých pracovníkov                                                          | Hodnotenie VTČ v súlade so štandardmi SAAVŠ a VP, nastavenie procesu kontroly |                |                                                                                                    | Vedenie UVLF, tvoriví pracovníci, prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality                                                                           |  |
| 1.6. Aktualizovať bodové hodnotenie tvorivých pracovníkov v súlade s aktuálnymi požiadavkami SAAVŠ                                                | Prispôsobenie BH požiadavkám MŠVVaM SR a metodike delenia dotácií pre VVŠ     | Ročne k 31.5.  | Výsledky bodového hodnotenia jednotlivých pracovísk za vedecko-výskumnú činnosť                    | Prorektor pre vzdelávanie, prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu, prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, kvestor |  |

|                                                                                                                        |                                                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                              |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 1.7. Zapájať pracoviská do prípravy projektov                                                                          | Informovať o možnostiach zapojenia sa do projektov | Ročne k 31.12. | Počet získaných domácich a zahraničných projektov                                                                                                                                                                                                                                                                | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu, PO, vedúci pracovísk |  |
| 1.8. Podporovať mladých vedeckých pracovníkov vyhlasovaním výziev IGA a vytváraním postdoktorandských pracovných miest | Udržať financovanie IGA                            | Ročne k 1.9.   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu, Rada IGA             |  |
| 1.9. Spolupracovať s vyspelými výskumnými organizáciami (univerzity, SAV)                                              |                                                    | Ročne k 30.9.  | Spolupráca s externými vzdelávacími inštitúciami podieľajúcimi sa na uskutočňovaní študijného programu 3. stupňa                                                                                                                                                                                                 | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu                       |  |
| 1.10. Motivovať tvorivých pracovníkov k publikovaniu výsledkov vedeckých prác v kvalitných impaktovaných časopisoch    | Finančná podpora publikovania                      | Ročne k 31.5.  | Počet publikácií tvorivých pracovníkov a doktorandov v databázach WoS/Scopus váhovaných podľa kvartilov JCR.<br>Počet monografií tvorivých pracovníkov a doktorandov v Nordic list váhovaných podľa úrovni.<br>Počet publikácií v renomovaných IF časopisoch a knihách renomovaných zahraničných vydavateľstiev. | Vedenie UVLF, prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu, UKES   |  |

|                                                                                                                                                               |                                                                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                                                               |                                                                  | Ročne<br>k 31.12. | Počet citácií v rámci<br>jedno-, dvoj- a<br>päťročného obdobia ako<br>aj trendu citačného<br>pomeru.<br>Počet vysoko citovaných<br>publikácií v databáze<br>WoS.<br>Počet publikácií v<br>Nature Index.<br>Počet európskych<br>patentov. |                                                                                                                                |  |
| 1.11. Propagovať výsledky výskumu<br>v médiách za účelom popularizácie<br>vedy a výskumu                                                                      | Účasť na Európskej<br>noci vedy a iné                            | Ročne<br>k 30.9.  |                                                                                                                                                                                                                                          | Prorektor pre vedu,<br>výskum, doktorandské<br>štúdium a<br>internacionalizáciu,<br>hovorca                                    |  |
| 1.12. Rozvíjať vedecké časopisy<br>Folia Veterinaria a Folia<br>Pharmaceutica Cassoviensia s<br>cieľom ich indexácie vo svetových<br>citačných databázach     | Príprava kvalitných<br>publikácií, zavedenie<br>OSJ              | 2024-2029         |                                                                                                                                                                                                                                          | Prorektor pre vedu,<br>výskum, doktorandské<br>štúdium a<br>internacionalizáciu,<br>tvoriví pracovníci, OIKT,<br>redakčné rady |  |
| 1.13. Dopĺňať a rozvíjať materiálo-<br>technické vybavenie, ktoré<br>zabezpečí kvalitnú VVČ                                                                   | Zapájanie sa do výziev<br>na získanie finančných<br>prostriedkov | 2024-2029         |                                                                                                                                                                                                                                          | Riešitelia projektov,<br>vedúci pracovísk, vedenie<br>UVLF                                                                     |  |
| 1.14. Vytvoriť podmienky pre<br>akceleráciu a intenzifikáciu<br>aplikovaného výskumu s dôrazom<br>na vývoj nových produktov s<br>potenciálom ich patentovania | Podpora v oblasti<br>transferu technológií                       | Ročne<br>k 31.12  | Počet inovácií alebo<br>patentovo chránených<br>úžitkových vzorov<br>Počet európskych<br>patentov                                                                                                                                        | Vedenie UVLF, PPO                                                                                                              |  |
| 2.1. Etablovať vedeckú skupinu<br>určujúcu trend farmaceutického<br>výskumu                                                                                   | Vytvoriť príslušnú<br>vedeckú skupinu                            | 2024-2029         |                                                                                                                                                                                                                                          | Koordinátor pre DOVaV<br>farmácia, OZŠP F                                                                                      |  |

|                                                                                                                                                     |                                                                                |                |                                                 |                                                                                                         |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 2.2. Zvýšiť integráciu tvorivých pracovníkov z oblasti farmácie do vedecko-výskumných kolektívov                                                    | Integrovať TP z oblasti farmácie do projektov v iných oblastiach               | 2024-2029      |                                                 | Koordinátori pre DOVaV, OZŠP F                                                                          |  |
| 2.3. Podporovať spoluprácu s domácimi a zahraničnými pracoviskami s farmaceutickým zameraním                                                        | Uzatvárať zmluvy s externými partnermi                                         | 2024-2029      |                                                 | Vedenie UVLF, Koordinátor pre DOVaV farmácia, OZŠP F                                                    |  |
| 3.1. Podporovať a motivovať pracovníkov pre aplikovaný výskum a inovatívnu činnosť, transfer technológií, vývoj nových produktov, diagnostík a pod. | Podpora v oblasti transferu technológií                                        |                |                                                 | Vedenie UVLF, PPO                                                                                       |  |
| 3.2. Vypracovať VP pre oblasť inovatívnych činností, duševného vlastníctva a transfer technológií                                                   | Príprava dokumentu                                                             | 2025           |                                                 | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu, prof. MVDr. Peter Popelka, PhD. |  |
| 3.3. Vypracovať stratégiu morálneho a hmotného ocenenia pracovníkov s úspešnou aplikáciou inovácií formou patentu                                   | Vypracovať stratégiu v súlade s metodikou delenia dotácie pre VVŠ              | 2026           |                                                 | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu                                  |  |
| 3.4. Premietnuť výsledky tvorivej činnosti do založenia start-up alebo spin-off podniku                                                             | Spolupracovať v danej oblasti s ICKK                                           | 2024-2029      |                                                 | Vedenie UVLF                                                                                            |  |
| 4.1. Podporovať a vytvárať univerzitné vedecké parky                                                                                                | Zapojiť sa do prípadnej výzvy                                                  | 2024-2029      |                                                 | Vedenie UVLF                                                                                            |  |
| 4.2. Podporovať a vytvárať strategické vedecké partnerstvá a vedecké centrá s partnermi príbuzného vedeckého zamerania                              | Plniť požiadavky výkonnostných zmlúv a vytvoriť dané partnerstvá s UPJŠ a TUKE | 2024-2029      |                                                 | Vedenie UVLF                                                                                            |  |
| 4.3. Zapájať sa do aktivít regionálnych inštitúcií, konzorcií a                                                                                     | Pokračovať v aktivitách súvisiacich s rozvojom regiónu                         | Ročne k 31.12. | Počet organizovaných, resp. spoluorganizovaných | Vedenie UVLF                                                                                            |  |

|                                                                                                                                                                                                   |                                                                 |               |                                                                                                                         |                                                                                        |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--|
| centier (CNIC, ICKK a pod.) a prispievať k rozvoju regiónu.                                                                                                                                       |                                                                 |               | vedeckých konferencií (sympózií) s medzinárodnou účasťou.                                                               |                                                                                        |  |
| 5.1. Zabezpečiť vytvorenie vlastnej infraštruktúry pre otvorenú vedu, prípadne využívať verejne dostupné repozitáre (napr. Zenodo a i.).                                                          | Zapojiť sa do výzvy na získanie infraštruktúry                  | 2024-2029     |                                                                                                                         | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu, OIKT           |  |
| 5.2. Stanoviť pravidlá akademickej a vedeckej integrity a výskumnej etiky vytvorením etického kódexu zastrešujúceho akademickú a vedeckú oblasť.                                                  | Príprava VP                                                     | 2025          |                                                                                                                         | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu, etická komisia |  |
| 5.3. Vytvoriť pracovnú skupinu pre akademickú a vedeckú integritu a etiku                                                                                                                         | Vymenovanie členov etickej komisie                              | 2024          |                                                                                                                         | Rector, prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu         |  |
| 5.4. Implementovať antiplagiátorský systém a systém na kontrolu zásahu AI do prác vydávaných v akademickom prostredí                                                                              | Podporiť získanie antiplagiátorského systému                    |               |                                                                                                                         | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu, UKES           |  |
| 5.5. Publikovať materiály vydávané univerzitou v maximálne možnej miere v digitálnej podobe s verejnou licenciou, umožňujúcou ostatným bezplatný prístup, využívanie a pod. v súlade s licenciou. | Podporovať digitálne publikovanie                               | Ročne k 31.5. | Počet publikácií vydaných v digitálnej podobe s verejnou licenciou                                                      | UKES                                                                                   |  |
| 6.1. Udržať počet doktorandov na požadovanej úrovni so zámerom ich budúceho etablovania sa v akademickom prostredí.                                                                               | Vyhľadávať kvalitných a vhodných adeptov o doktorandské štúdium | Ročne k 30.6. | Počet záujemcov hlásiacich sa na doktorandské štúdium<br>Počet prijatých a zapísaných študentov na doktorandské štúdium | Školitelia                                                                             |  |
| 6.2. Rozvíjať mäkké zručnosti doktorandov, ktoré sú kľúčové pri                                                                                                                                   | Príprava projektov IGA                                          | 2024-2029     |                                                                                                                         | Doktorandi, školitelia                                                                 |  |

|                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |                                                                                                                                               |                                                                              |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| uchádzaní sa o granty, resp. prácu v akademickom svete                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |                                                                                                                                               |                                                                              |                     |
| 6.3. Podporiť vznik doktorandských a postdoktorandských škôl s ich úzkou spoluprácou s akademickými knižnicami                                | Vytvoriť doktorandskú školu v rámci každého odboru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2024-2029     |                                                                                                                                               | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu, UKES |                     |
| 6.4. Zabezpečiť podporu každého študenta vrátane DsoŠP (jazyková podpora pre zahraničných študentov, poradenské služby, bezbariérový prístup) | Vybudovanie podporného centra alebo zabezpečenie zmluvného poradenstva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ročne k 30.9. | Podiel študentov 3. stupňa s iným ako slovenským občianstvom zo všetkých študentov na 3. stupni.                                              | Vedenie UVLF                                                                 |                     |
| 6.5. Posilniť možnosti školenia doktorandov viacerými školiteľmi so zameraním na medzinárodný výskum a písanie ZP v cudzom jazyku             | Podpora spoločných študijných programov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2024-2029     |                                                                                                                                               | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu       | Zahraniční partneri |
| 6.6. Podporiť interdisciplinaritu a internacionalizáciu doktorandského štúdia                                                                 | Podpora spoločných študijných programov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Ročne k 30.9. | Podiel absolventov 2. stupňa zo študijných programov akreditovaných na inej vysokej škole zapísaných na štúdium 3. stupňa na UVLF v Košiciach | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu       | Zahraniční partneri |
| 6.7. Zapojiť sa do procesu získania značky Európskej komisie HR Excellence in Research                                                        | Analyzovať predchádzajúce zapojenia a opakovane sa uchádzať o získanie značky HR EiR                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |                                                                                                                                               | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu       |                     |
| <b>Oblasť 3<br/>Klinická a iná odborná<br/>činnosť</b>                                                                                        | <b>Cieľ 1: Zvyšovať kvalitu poskytovaných činností a služieb vo všetkých oblastiach klinickej činnosti</b><br><b>Cieľ 2: Zabezpečovať vysokú mieru špecializácie klinických pracovníkov a ďalej rozvíjať špecializované odborné veterinárne činnosti.</b><br><b>Cieľ 3: Zvýšiť počet európskych diplomovaných špecialistov na klinických a s klinickou činnosťou súvisiacich pracoviskách.</b> |               |                                                                                                                                               |                                                                              |                     |

|                                                                                                                                                                                                                       | <p><b>Ciel' 4: Zvýšiť počet európskych diplomovaných špecialistov na klinických a s klinickou činnosťou súvisiacich pracoviskách.</b></p> <p><b>Ciel' 5: Rozvíjať vysoko odborné zázemie na vykonávanie lekárenskej a farmaceutickej činnosti.</b></p> <p><b>Ciel' 6: Zvyšovať úroveň odborných činností v oblasti hygieny, kvality a bezpečnosti potravín pre zaistenie vysokej odbornej pripravenosti absolventov, realizáciu výskumnej činnosti a spoluprácu s praxou</b></p> |                |                                                                                                                                                 |                              |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------|
| Nástroje                                                                                                                                                                                                              | Aktivity                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Termín         | Merateľné ukazovatele                                                                                                                           | Zodpovednosť                 | Partneri |
| 1.1. Zabezpečovať činnosť kliník UVN a ostatných klinických pracovísk v zmysle požiadaviek zaistenia vysokej dostupnosti všeobecnej aj špecializovanej veterinárnej starostlivosti pre pacientov                      | Udržiavať prevádzku kliník na požadovanej personálnej a materiálnej úrovni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Ročne k 31.12. | Počet odborných a špecializovaných klinických pracovísk<br>Počet špičkových diagnostických a analytických prístrojov na klinických pracoviskách | Prednostovia kliník          |          |
| 1.2. Vykonávať odbornú a špecializovanú veterinárnu klinickú a laboratórnu činnosť u všetkých druhov zvierat s vysokou úrovňou ambulantnej a hospitalizačnej starostlivosti                                           | Poskytovať odbornú a špecializovanú veterinárnu klinickú a laboratórnu činnosť                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Ročne k 31.12. | Počet ambulantných, hospitalizovaných a referovaných pacientov na klinikách                                                                     | Prednostovia kliník          |          |
| 1.3. Zabezpečovať prevádzku mobilných kliník na klinikách zameraných na farmový chov a rozšíriť ich činnosť pre ďalšie druhy zvierat                                                                                  | Zabezpečiť prevádzku mobilných kliník<br>Zakúpiť a vybaviť nové vozidlo pre mobilnú kliniku                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2024-2029      |                                                                                                                                                 | Prednostovia kliník, kvestor |          |
| 1.4. Zlepšovať komunikáciu s verejnosťou v oblasti propagácie poskytovaných odborných služieb pre neustále zabezpečovanie potreby dostatočného počtu pacientov v rámci jednotlivých druhov zvierat na klinickú výučbu | Propagovať aktivity prostredníctvom rôznych kanálov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2024-2029      |                                                                                                                                                 | Prednostovia kliník, hovorca |          |

|                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                     |                |                                                                                                                         |                                                                                                                                             |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 1.5. Vyhodnocovať dotazníky spokojnosti majiteľov pacientov s poskytovanými službami na všetkých klinických pracoviskách                                                                                            | Digitalizácia dotazníka                                                             | Ročne k 28.2.  | Počet odovzdaných dotazníkov spokojnosti majiteľov pacientov s výkonom služieb klinickej činnosti a výsledky ich analýz | prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, RHK, OIKT                                                                                  |  |
| 2.1. Prevádzkovať klinické pracoviská v zmysle požiadaviek vzdelávacej činnosti, VVČ, poskytovania odborných a špecializovaných služieb a spolupráce s praxou                                                       | Prepájať klinickú činnosť s pedagogickou a výskumnou činnosťou                      | 2024-2029      |                                                                                                                         | Prorektor pre klinickú činnosť a styk s praxou, prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu, prednostovia klinik |  |
| 2.2. Rozvíjať odborné a špecializované veterinárne činnosti klinických pracovníkov podľa jednotlivých druhov zvierat                                                                                                | Podporovať programy ďalšieho vzdelávania veterinárnych lekárov (EBVS, ESAVS)        | 2024-2029      |                                                                                                                         | Prorektor pre klinickú činnosť a styk s praxou, prednostovia klinik                                                                         |  |
| 2.3. Zariaďovať klinické pracoviská špičkovým prístrojovým vybavením, rozširovať a modernizovať klinickú a laboratórnu diagnostickú činnosť pre potreby odbornej a chovateľskej praxe v súlade s najnovšími trendmi | Príprava rozvojových projektov a uchádzanie sa o nenávratné finančné príspevky, PPP | 2024-2029      |                                                                                                                         | Prorektor pre klinickú činnosť a styk s praxou, prednostovia klinik                                                                         |  |
| 3.1. Vytvoriť podmienky pre pôsobenie európskych diplomovaných špecialistov                                                                                                                                         |                                                                                     | Ročne k 31.8.  | Počet európskych diplomovaných špecialistov pracujúcich na klinikách                                                    | Vedenie UVLF, Prorektor pre klinickú činnosť a styk s praxou, prednostovia klinik                                                           |  |
| 3.2. Motivovať a podporovať záujem perspektívnych klinických pracovníkov o pozície európskych diplomovaných špecialistov                                                                                            | Podporovať zapojenie sa do rezidentských programov                                  |                |                                                                                                                         |                                                                                                                                             |  |
| 4.1. Zavádzať nové inovatívne metódy praktickej výučby v CKZ s postupným rozširovaním jeho činnosti                                                                                                                 | Príprava projektov na dobudovanie simulačného centra                                | Ročne k 31.12. | Počet laboratórií odborných klinických zručností prevádzkovaných na                                                     | Prorektor pre klinickú činnosť a styk s praxou, MVDr. Gabriela Vargová, PhD, prednostovia klinik                                            |  |

|                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                               |               |                                                                                                                            |                                                                                                  |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                               |               | pracovisku centra klinických zručností                                                                                     |                                                                                                  |                              |
| 4.2. Vykonávať praktickú klinickú výučbu študentov v súlade s aktuálnymi požiadavkami na vykonávanie profesie bezprostredne po graduovaní (D1C)      | Implementovať a vyhodnocovať praktickú klinickú výučbu študentov v súlade s aktuálnymi požiadavkami na vykonávanie profesie bezprostredne po graduovaní (D1C) | Ročne k 31.8. | Počet študentov zapojených do klinickej činnosti počas celého akademického roku                                            | Učiteľia na klinikách                                                                            |                              |
| 4.3. Zapájať študentov do klinickej činnosti vykonávaním klinických praxí počas celého akademického roku                                             | Úprava študijných plánov a rozvrhu práce na klinikách                                                                                                         | Ročne k 31.8. | Počet študentov zapojených do klinickej činnosti počas celého akademického roku                                            | Vedenie UVLF, OZŠP, prednostovia klinik                                                          |                              |
| 4.4. Rozširovať využívanie ÚZ univerzity na realizáciu praktickej klinickej a odbornej výučby                                                        | Smerovať výučbu na ÚZ                                                                                                                                         | Ročne k 31.8. | Počet realizovaných hodín praktickej klinickej a odbornej výučby na pracoviskách účelových zariadení univerzity            | Garanti klinických predmetov                                                                     |                              |
| 4.5. Realizovať a hodnotiť systém klinických a odborných praxí a stáží za účelom evidencie a kontroly zvládnutia úkonov v záznamníku klinickej praxe | Prepracovať logbook                                                                                                                                           | Ročne k 31.8. |                                                                                                                            | Prorektor pre klinickú činnosť a styk s praxou, prorektor pre vzdelávanie, garanti praxí a stáží |                              |
| 5.1. Rozširovať možnosti realizácie praktickej výučby študentov v oblasti lekárenskej činnosti vrátane lekárenskej praxe v UL                        | Uzatvárať zmluvy s externými inštitúciami so zameraním na rozšírenie praktickej výučby                                                                        | Ročne k 31.8. | Počet hodín praktickej výučby v študijnom programe farmácia vrátane lekárenskej praxe realizovaných v univerzitnej lekárni | Garanti lekárenských praxí                                                                       | Externí partneri             |
| 5.2. Rozširovať počty spolupracujúcich lekární na                                                                                                    | Vypracovať analýzu možností na rozšírenie počtu                                                                                                               | Ročne k 31.8. | Počet lekární na realizáciu odbornej lekárenskej praxe                                                                     | OZŠP F                                                                                           | Externí partneri, SLeK, APSL |

|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               |                                                                                            |                            |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|
| realizáciu praktickej lekárenskej a výskumnej činnosti                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               |                                                                                            |                            |                       |
| 5.3. Realizovať a hodnotiť systém lekárenských praxí za účelom evidencie a kontroly zvládnutia stanovených činností v záznamníku lekárenskej praxe           | Prehodnocovať systém lekárenských praxí                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Ročne k 31.8. |                                                                                            | Garanti lekárenských praxí |                       |
| 6.1. Hľadať nové možnosti na spoluprácu a realizáciu vzdelávacieho procesu v potravinárskych podnikoch                                                       | Uzatvárať nové zmluvy s potravinárskymi podnikmi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ročne k 31.8. | Počet potravinárskych podnikov na realizáciu odborných činností v oblasti hygieny potravín | OZŠP BKaP, TaKP, HP        | Potravinárske podniky |
| 6.2. Rozvíjať činnosti v oblasti hygieny, bezpečnosti a kvality potravín a vytvárať podmienky na možnosti získavania a overovania nových vedeckých poznatkov | Podporovať nové výskumné oblasti a zapájať pracovníkov do nových projektov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2024-2029     |                                                                                            | OZŠP BKaP, TaKP, HP        |                       |
| <b>Oblasť 4<br/>Rozvoj univerzity a manažment zdrojov</b>                                                                                                    | <b>Cieľ 1: Rozvíjať univerzitu z národných zdrojov</b><br><b>Cieľ 2: Realizovať rozvoj univerzity zameraný na materiálno-technické zabezpečenie univerzity a ľudské zdroje z prostriedkov štrukturálnych fondov EÚ a iných</b><br><b>Cieľ 3: Obnovovať budovy a priestory univerzity a zvyšovať energetickú efektivitu s ohľadom na kvalitu životného prostredia</b><br><b>Cieľ 4: Zefektívniť energetické a odpadové hospodárstvo univerzity</b><br><b>Cieľ 5: Posilniť mechanizmy na zvýšenie príjmu z nedotačných zdrojov a udržať kladný hospodársky výsledok</b><br><b>Cieľ 6: Podporovať a financovať internú grantovú agentúru</b><br><b>Cieľ 7: Zdokonaľovať znalosti a zručnosti zamestnancov v rámci ďalšieho vzdelávania</b><br><b>Cieľ 8: Finančne aj morálne oceňovať tvorivých pracovníkov na základe bodového hodnotenia</b><br><b>Cieľ 9: Riadiť ľudské zdroje na všetkých úrovniach</b><br><b>Cieľ 10: Modernizovať technickú základňu univerzity</b><br><b>Cieľ 11: Podporovať integráciu vybraných činností univerzít</b><br><b>Cieľ 12: Pokračovať v aktivitách budovania zelenej univerzity</b> |               |                                                                                            |                            |                       |
| Nástroje                                                                                                                                                     | Aktivity                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Termín        | Merateľné ukazovatele                                                                      | Zodpovednosť               | Partneri              |

|                                                                                                                          |                                                                                              |                |                                                                       |                                                                                                         |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 1.1. Zvýšiť kvalitu podávaných projektov a úspešnosť pracovísk v národných grantových výzvach                            | Monitorovanie výziev a príprava projektov, školenia                                          | Ročne k 31.12. | Počet financovaných projektov                                         | Vedúci zamestnanci, kvestor, PO, prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, OVO                   |  |
| 2.1. Zapojiť univerzitu do výziev v rámci aktuálnych OP a POO SR                                                         | Príprava projektovej dokumentácie a uchádzanie sa o projekty                                 | Ročne k 31.12. | Počet podaných projektov.                                             | Kvestor, OPI                                                                                            |  |
| 2.2. Koordinovať prípravu projektov v súlade s potrebami univerzity                                                      | Finančne, personálne a časovo koordinovať prípravu a implementáciu projektov                 | 2024-2029      |                                                                       | Vedenie UVLF                                                                                            |  |
| 2.3. Zapojiť univerzitu do výskumného a inovačného programu Horizont Európa                                              | Informovať o možnostiach zapojenia a podporovať tvorivých pracovníkov pri podávaní projektov | 2024-2029      |                                                                       | Tvoriví pracovníci, prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu, kvestor, PO |  |
| 3.1. Realizovať rekonštrukcie na základe finančných možností a priorít univerzity zo všetkých zdrojov                    | Pokračovať v implementácii plánu obnovy budov UVLF                                           | Ročne k 31.12. | Počet realizovaných investičných akcií a opráv vo finančnom vyjadrení | Kvestor, OPI                                                                                            |  |
| 3.2. Pripraviť projektové dokumentácie s cieľom komplexnej obnovy budov a zníženia energetickej náročnosti               | Pripraviť projektové dokumentácie pre P16, P26, P32, P33 a P7                                | 2024-2029      |                                                                       | Kvestor, OPI                                                                                            |  |
| 4.1. Pokračovať v realizácii opatrení na energetickú efektivitu a hospodárne využívanie zdrojov energií                  | Pripraviť ďalšie možnosti optimalizácie spotreby energií                                     | 2024-2029      |                                                                       | Kvestor, OPI                                                                                            |  |
| 4.2. Realizovať výstavbu fotovoltaičných elektrární s cieľom znížiť energetickú závislosť od dodávok elektrickej energie | Pripraviť plán na vybudovanie fotovoltaikej elektrárne UVLF                                  | 2024-2029      |                                                                       | Kvestor, OPI                                                                                            |  |

|                                                                                                                                  |                                                                                   |                |                                                                         |                                                                               |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--|
| 4.3. Zefektívniť separovaný zber odpadov v spolupráci s ich spracovateľmi                                                        | Vzdelávanie akademickej obce v separovaní odpadu                                  | Ročne k 31.12. | Množstvo vyprodukovaného separovaného odpadu                            | ZU, OPI                                                                       |  |
| 5.1. Finančne podporiť procesy, ktoré zvyšujú dotačné a nedotačné príjmy a finančne motivovať úspešných nositeľov týchto zdrojov | Poskytovať spoluúčasť na realizované projekty                                     | Ročne k 31.12. | Suma finančných prostriedkov z grantových úloh na tvorivého pracovníka. | Kvestor, OE                                                                   |  |
| 5.2. Racionálne plánovať a využívať zverené finančné prostriedky na všetkých stupňoch riadenia                                   | Vypracovanie plánu verejného obstarávania na nákup tovarov, dodržiavanie rozpočtu | Ročne k 30.11. |                                                                         | Kvestor, OVO, OE, vedúci zamestnanci                                          |  |
| 6.1. Každoročne vyčleniť finančné prostriedky pre IGA                                                                            | Zahrnúť IGA do rozpočtu UVLF                                                      | Ročne k 30.4.  | Objem pridelených finančných prostriedkov pre internú grantovú agentúru | Kvestor, OE                                                                   |  |
| 7.1. Plánovať zdokonaľovanie znalostí a zručností zamestnancov podľa reálnych potrieb univerzity                                 | Príprava plánu školení pre zamestnancov vrátane finančných nákladov               | Ročne k 31.1.  |                                                                         | Prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, kvestor                      |  |
| 7.2. Umožniť zamestnancom absolvovať školenia, ktoré budú viesť k zvýšeniu ich odbornosti a optimalizácii ich výkonu             | Podávanie žiadostí z pracovísk o zaplatenie školení podľa odbornosti              | Ročne k 31.12. | Počty absolvovaných školení.                                            | Vedúci zamestnanci, vedenie UVLF                                              |  |
| 7.3. Finančne zabezpečovať naplánované školenia zamestnancov vedúce ku zdokonaľovaniu ich znalostí a zručností                   | Príprava plánu školení pre zamestnancov vrátane finančných nákladov               | Ročne k 31.1.  |                                                                         | Prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, kvestor, OE                  |  |
| 8.1. Každoročne vyčleniť a rozdeliť finančné prostriedky na základe bodového hodnotenia tvorivých pracovníkov                    | Realizácia BH TP a finančná motivácia TP                                          |                |                                                                         | Prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, RHK, kvestor                 |  |
| 9.1. Každoročne prehodnocovať systemizáciu všetkých kategórií zamestnancov                                                       | Stanovenie počtu učiteľov, výskumných pracovníkov TH a R                          | Ročne k 31.5.  | Kvalifikačná štruktúra zamestnancov.                                    | Prorektor pre vzdelávanie, prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a |  |

|                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                                              |                                                                               |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                                 | pracovníkov cez výkonové ukazovatele                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                                              | internacionalizáciu, prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, kvestor |  |
| 9.2. Vypracovať a na ročnej báze vyhodnocovať garančnú kontinuitu jednotlivých ŠP a OHIK                                        | Sledovať zabezpečovanie garančnej kontinuity                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ročne k 31.5.  |                                              | prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, OZŠP a OZ OHIK, PPO          |  |
| 10.1. Riadiť technologické zdroje tak, aby sa nestávali morálne zastaranými                                                     | Monitorovať technický stav zdrojov a podporovať ich obnovu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                                              | Vedúci zamestnanci, kvestor, OIKT                                             |  |
| 11.1. Vytvoriť podmienky pre aktívne pôsobenie v konzorciách a klastroch zameraných na výskum, vývoj a inovácie                 | Zapojiť sa do výziev na vytváranie konzorcií, klastrov a pod.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                                              | Vedenie UVLF                                                                  |  |
| 12.1. Zapájať sa do aktivít v rámci Race-to-Zero a výziev na podporu zmiernenia vplyvu klimatických zmien na životné prostredie | Aktivity zelenej univerzity v súlade s ročným plánom aktivít                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024-2029      |                                              | Prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, ZU, dobrovoľníci             |  |
| 12.2. Zameriť sa na znižovanie emisií a nízkouhlíkové hospodárstvo                                                              | Monitorovať uhlíkovú stopu tam, kde je to možné a prijímať opatrenia na jej zníženie                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Ročne k 31.12. | Množstvo vyprodukovaného separovaného odpadu | ZU, OPI                                                                       |  |
| 12.3. Organizovať a podporovať zelené aktivity univerzity                                                                       | Príprava plánu aktivít                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Ročne k 31.12. |                                              | Prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, ZU                           |  |
| 12.4. Zapájať sa do zelených výziev štátneho a súkromného sektora                                                               | Príprava a podávanie projektov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2024-2029      |                                              | Prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, ZU, PO                       |  |
| <b>Oblasť 5<br/>Kvalita a riadenie procesov</b>                                                                                 | <b>Cieľ 1: Plniť podmienky pre udržanie spôsobilostí uskutočňovať habilitačné a vymenúvacie konania a uskutočňovať študijné programy.</b><br><b>Cieľ 2: Udržať status Accreditation v rámci medzinárodného hodnotenia EAEVE.</b><br><b>Cieľ 3: Stať sa členom Americkej asociácie škôl pre veterinárne vzdelávanie (AAVMC).</b><br><b>Cieľ 4: Zapojiť univerzitu do celosvetových rankingov.</b> |                |                                              |                                                                               |  |

|                                                                                                                              | <p><b>Ciel' 5: Zapojiť sa do súťaže Národná cena SR za kvalitu podľa modelu CAF.</b></p> <p><b>Ciel' 6: Implementovať štandardy a usmernenia na zabezpečenie kvality v európskom priestore vysokoškolského vzdelávania.</b></p> <p><b>Ciel' 7: Udržiavať funkčný systém hodnotenia kvality založený na vykonávaní postupov obsahujúcich kompletný kvalitatívny cyklus PDCA.</b></p> <p><b>Ciel' 8: Zvyšovať prehľadnosť a racionalizáciu riadiacich procesov a procesov súvisiacich s prevádzkou univerzity.</b></p> |               |                                                                                                                     |                                                                                           |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Nástroje                                                                                                                     | Aktivity                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Termín        | Merateľné ukazovatele                                                                                               | Zodpovednosť                                                                              | Partneri |
| 1.1. Plniť štandardy SAAVŠ pre habilitačné a inauguračné konania.                                                            | Príprava dokumentov k akreditácii OHIK, Implementácia odporúčaní SAAVŠ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ročne k 31.8. | Počet akreditovaných odborov habilitačného konania a konania na vymenúvanie profesorov a počet študijných programov | Prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, RHK, OZ OHIK                             |          |
| 1.2. Plniť štandardy SAAVŠ pre ŠP                                                                                            | Ročné hodnotenie kvality ŠP, Implementácia odporúčaní SAAVŠ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |                                                                                                                     | Prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, RHK, OZŠP, garanti profilových predmetov |          |
| 1.3. Priebežne plniť požiadavky hodnotenia VSZK na národnej úrovni                                                           | Implementácia odporúčaní SAAVŠ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |                                                                                                                     | Prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, RHK                                      |          |
| 2.1. Implementovať podmienky aktuálnej SOP a odstrániť zvyšné nedostatky vyplývajúce z medzinárodnej akreditácie z roku 2016 | Pripraviť sa na medzinárodnú akreditáciu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 30.11.2025    | Udržanie statusu akreditovanej univerzity v hodnotení EAEVE                                                         | Vedenie UVLF, všetci zamestnanci                                                          |          |
| 3.1. Splniť kritériá riadneho členstva v AAVMC                                                                               | Vyvinúť aktivity smerujúce k splneniu kritérií                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 31.3.2029     | Získanie riadneho členstva v AAVMC                                                                                  | Vedenie UVLF                                                                              |          |
| 4.1. Plniť kritériá na hodnotenie v rámci celosvetových rankingov                                                            | Sledovať podmienky hodnotenia a umiestnenie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2024-2029     | Hodnotenie umiestnení univerzity vo vybraných medzinárodných rankingoch                                             | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu                    |          |

|                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                                                                                                                    |                                                                           |                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 5.1. Efektívnejšie implementovať princípy modelu CAF na základe odporúčaní zo zapojenia do súťaže Národná cena za kvalitu podľa modelu CAF v predchádzajúcom období | Účasť v súťaži o Národnú cenu SR za kvalitu podľa modelu CAF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 30.11.2026 a 30.11.2028 | Získané ocenenia v rámci Národnej ceny SR za kvalitu                                                               | Prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, RHK, Rada kvality        |                                                     |
| 6.1. Pravidelne revidovať VP Zabezpečovanie kvality vysokoškolského vzdelávania na UVLF v Košiciach                                                                 | Implementácia legislatívnych zmien a odporúčaní SAAVŠ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2024-2029               |                                                                                                                    | Prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, RHK, Rada kvality        |                                                     |
| 7.1. Implementovať PDCA cyklus do všetkých oblastí činností univerzity                                                                                              | Uzatvárať PDCA cyklus vo všetkých oblastiach činnosti UVLF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024-2029               |                                                                                                                    | Prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, RHK, Rada kvality        |                                                     |
| <b>Oblasť 6<br/>Spolupráca s praxou a transfer poznatkov</b>                                                                                                        | <b>Cieľ 1: Podporovať a rozvíjať všetky formy spolupráce s praxou, vedeckými pracoviskami, inštitúciami a profesijnými združeniami.</b><br><b>Cieľ 2: V spolupráci s praxou garantovať odborné praktické vzdelávanie a rozširovať ponuku programov praktického vzdelávania a konzultačno-poradenských aktivít.</b><br><b>Cieľ 3: Zabezpečovať prenos a využívanie nových poznatkov vedecko-výskumnej a vývojovej činnosti z pracovísk univerzity do praxe.</b> |                         |                                                                                                                    |                                                                           |                                                     |
| Nástroje                                                                                                                                                            | Aktivity                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Termín                  | Merateľné ukazovatele                                                                                              | Zodpovednosť                                                              | Partneri                                            |
| 1.1 Rozvíjať spoluprácu s profesijnými komorami a inštitúciami v oblasti vzdelávania a zabezpečiť účasť ich zástupcov v orgánoch a komisiách univerzity             | Udržiavať spoluprácu s profesijnými komorami a inštitúciami na vysokej úrovni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ročne k 30.9.           | Počet zmluvných vzťahov s organizáciami zabezpečujúcimi podmienky na vykonávanie povinných praxí a stáží študentov | Prorektor pre vzdelávanie, Prorektor pre klinickú činnosť a styk s praxou | KVL, ŠVPS, RVPS, ŠVPÚ, SAV, SLeK, chovateľské zväzy |
| 1.2. Zapájať zástupcov zo spolupracujúcich organizácií a iných inštitúcií z praxe do tvorby a hodnotenia študijných plánov                                          | Aktualizovať účasť zástupcov v KŠP a iných komisiách                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Ročne k 31.12.          | Počet zástupcov externých zainteresovaných strán podieľajúcich sa na vzdelávacej činnosti,                         | Prorektor pre vzdelávanie, Prorektor pre klinickú činnosť a styk s praxou | KVL, ŠVPS, RVPS, ŠVPÚ, SAV, SLeK, chovateľské zväzy |

|                                                                                                                                                                                                              |                                                                     |                |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                            |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                                                                                                              |                                                                     |                | činnosti orgánov a komisií univerzity. (                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                            |  |
| 1.3. Zabezpečovať pravidelnú participáciu odborníkov univerzity na vzdelávacích akciách KVL SR, ŠVPS SR, SLeK, profesijných združení a asociácií, a organizovať spoločné semináre, workshopy a iné podujatia | Spolupracovať pri tvorbe kalendária KVL SR a iných                  | Ročne k 31.12. | Počet odborníkov a špecialistov z kliník podieľajúcich sa na podujatiach organizovaných spolupracujúcimi veterinárskymi organizáciami, združeniami a asociáciami.                                                                                                          | Prorektor pre klinickú činnosť a styk s praxou                             |  |
| 1.4. Aktívne vyhľadávať nové oblasti na spoluprácu s praxou a odborníkov z praxe s využitím ich skúseností vo vzdelávaní                                                                                     | Zvýšiť podiel odborníkov z praxe vo vzdelávacom procese             | Ročne k 31.12. | Počet spoločne organizovaných podujatí s mimouniverzitnými inštitúciami                                                                                                                                                                                                    | Prorektor pre klinickú činnosť a styk s praxou, prednostovia kliník        |  |
| 1.5. Na vysokej profesionálnej úrovni poskytovať odborné, poradenské, konzultačné a expertízne služby pre prax organizáciám a združeniam zaoberajúcim sa chovom a starostlivosťou o zvieratá                 | Poskytovať profesionálne služby v oblasti starostlivosti o zvieratá | Ročne k 31.12. | Počet špecializačných vzdelávaní veterinárnych lekárov na klinických pracoviskách<br>Počet odborných služieb chovateľskej praxi, organizáciám a združeniam zaoberajúcim sa chovom a starostlivosťou o zvieratá v oblasti poradenskej, konzultačnej a expertíznej činnosti. | Prorektor pre klinickú činnosť a styk s praxou, učitelia na klinikách      |  |
| 2.1. Realizovať klinické a odborné praxe a stáže študentov u spolupracujúcich organizácií a inštitúcií na základe zmluvných vzťahov                                                                          | Realizovať a vyhodnocovať systém praxí                              | Ročne k 30.9.  | Počet klinických a odborných praxí a stáží vo vybraných súkromných ambulanciách,                                                                                                                                                                                           | Prorektor pre vzdelávanie, prorektor pre klinickú činnosť a styk s praxou, |  |

|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                             |                |                                                                                                  |                                                                           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                             |                | veterinárnych obvodoch, lekárňach a potravinárskych podnikoch a výsledky kontroly ich realizácie |                                                                           |           |
| 2.2. Uskutočňovať výber najvhodnejších súkromných ambulancií, veterinárnych obvodov, lekární a potravinárskych podnikov na realizovanie odborných praxí študentov a vykonávať kontrolu ich realizácie | Monitorovať, vyhodnocovať a aktualizovať v spolupráci s KVL a SLeK zoznam schválených miest pre výkon praxe |                |                                                                                                  | Prorektor pre vzdelávanie, prorektor pre klinickú činnosť a styk s praxou | KVL, SLeK |
| 2.3. Vytvárať pozitívny obraz o univerzite, úlohe veterinárneho lekára, farmaceuta a iných profesií získavaných štúdiom na univerzite                                                                 | Monitorovať, vyhodnocovať a zvýšiť propagáciu UVLF smerom k verejnosti                                      |                |                                                                                                  | Hovorca, všetci zamestnanci                                               |           |
| 2.4. Vytvoriť podmienky na efektívne vykonávanie extramurálnej výučby                                                                                                                                 | Rozšíriť možnosti extramurálnej výučby                                                                      |                |                                                                                                  | Prorektor pre klinickú činnosť a styk s praxou, OZŠP                      | KVL       |
| 2.5. Vyhodnocovať názory spolupracujúcich organizácií na spoluprácu a získavať spätnú väzbu o pripravenosti absolventov univerzity uplatniť sa na trhu práce                                          | Zvýšiť aktivitu v oblasti propagácie potreby zvýšenia návratnosti dotazníkov                                | Ročne k 31.12. | Spätná väzba z praxe o pripravenosti absolventov uplatniť sa na trhu práce                       | Prorektor pre rozvoj školy a hodnotenie kvality, RHK                      |           |
| 3.1. Podporovať spoluprácu tvorivých tímov a pracovníkov univerzity s praxou                                                                                                                          | Zapojiť sa do výziev strategického partnerstva                                                              | Ročne k 31.12. | Počet tvorivých tímov a pracovísk univerzity spolupracujúcich s praxou                           | Vedenie UVLF                                                              |           |
| 3.2. Prenášať nové, tvorivou činnosťou získané poznatky do praxe                                                                                                                                      | Vytvárať patenty, úžitkové vzory a preniesť ich do výučby                                                   | Ročne k 31.12. | Počet realizovaných výsledkov tvorivej činnosti v praxi                                          | Tvoriví pracovníci                                                        |           |
| 3.3. Zvýšiť popularizáciu výsledkov tvorivej činnosti študentov a zamestnancov a propagovať                                                                                                           | Zapájať sa do popularizačných akcií, informovať o výsledkoch                                                |                |                                                                                                  | Vedenie UVLF, tvoriví pracovníci, hovorca                                 |           |

| možnosti výskumných pracovísk univerzity                                                                                                                      | prostredníctvom rôznych kanálov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                                                                                                   |                                                                                                   |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 3.4. Získavať nových partnerov na realizáciu výsledkov aplikovaného výskumu v praxi                                                                           | Podporovať zapojenie sa do výziev v rámci strategického výskumu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                                                                                                   | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu                            |          |
| <b>Oblasť 7<br/>Internacionalizácia</b>                                                                                                                       | <b>Cieľ 1: Rozvíjať medzinárodnú spoluprácu a členstvá univerzity v medzinárodných inštitúciách a organizáciách.</b><br><b>Cieľ 2: Podporovať a zvyšovať záujem zahraničných študentov o štúdium na univerzite.</b><br><b>Cieľ 3: Podporovať a propagovať štipendijné programy na realizáciu medzinárodných mobilit študentov a akademických pracovníkov.</b><br><b>Cieľ 4: Integrovať zahraničných študentov v akademickom prostredí a spoločenskom živote univerzity.</b><br><b>Cieľ 5: Podporovať internacionalizáciu vedy a výskumu</b> |                |                                                                                                   |                                                                                                   |          |
| Nástroje                                                                                                                                                      | Aktivity                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Termín         | Merateľné ukazovatele                                                                             | Zodpovednosť                                                                                      | Partneri |
| 1.1. Aktívne sa podieľať na činnosti univerzity v stavovských inštitúciách (WVA, FVE, EA EVE, VetNEST, WAVES, EA FP, VUA, SAAIC, AAVMC, EUA, FIP a iných)     | Účasť na podujatiach organizovaných stavovskými inštitúciami                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Ročne k 31.12. | Aktívne členstvo v medzinárodných vzdelávacích, vedeckých a odborných inštitúciách a združeniach. | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu                            |          |
| 1.2. Aktívne získavať a rozvíjať zmluvné vzťahy s partnerskými inštitúciami v oblasti vzdelávania, vedy a výskumu                                             | Využiť mobilitné programy na dosiahnutie nových partnerstiev                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Ročne k 31.12. | Počet podpísaných dohôd o spolupráci so zahraničnými partnermi                                    | Prorektor pre vzdelávanie, prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu |          |
| 1.3. Zapojiť sa do výzvy Aliancie európskych univerzít s cieľom vytvorenia medzinárodného konzorcia so zameraním na European green deal a One Health approach | Pripraviť a podať žiadosť v prípade vypísanej výzvy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                                                                                                   | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu                            |          |
| 1.4. Participovať na procese sieťovania vysokých škôl                                                                                                         | Zúčastňovať sa podujatí EAIE, NAFSA a i.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2024-2029      |                                                                                                   | Prorektor pre vzdelávanie, prorektor pre                                                          |          |

|                                                                                                                                                                            |                                                      |               |                                                                                                                                                                             |                                                                                                       |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| prostredníctvom účasti na konferenciách vzdelávacích inštitúcií (EAIE, NAFSA a i.).                                                                                        |                                                      |               |                                                                                                                                                                             | vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu, ŠO                                          |  |
| 2.1. Skvalitňovať a rozširovať ponúkané ŠP v AJ                                                                                                                            | Upravovať ŠP na základe nových podmienok a poznatkov | 2024-2029     |                                                                                                                                                                             | OZŠP, prorektor pre vzdelávanie                                                                       |  |
| 2.2. Modernizovať proces prijímacieho konania pre zahraničných záujemcov o štúdium na univerzite                                                                           | Umožnenie on-line formy prijímacieho konania         | 2025          |                                                                                                                                                                             | Prorektor pre vzdelávanie, ŠO                                                                         |  |
| 2.3. Vykonávať prípravné kurzy k prijímaciemu konaniu formou e-learningu.                                                                                                  | Vytvoriť e-learningový prípravný kurz                | 2024-2029     |                                                                                                                                                                             | Prorektor pre vzdelávanie, učiteľia chémie a biológie                                                 |  |
| 2.4. Aktívne propagovať možnosti štúdia na univerzite formou účasti na zahraničných veľtrhoch vzdelávania ako aj na podujatiach pod značkou Study and research in Slovakia | Zúčastňovať sa na zahraničných veľtrhoch vzdelávania | 2024-2029     |                                                                                                                                                                             | Prorektor pre vzdelávanie, prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu, ŠO |  |
| 3.1 Vytvoriť pracovnú skupinu pre podporu propagácie štipendijných programov (Erasmus+, CEEPUS, NŠP SR a i.).                                                              | Vytvoriť pracovnú skupinu                            | 2026          |                                                                                                                                                                             | Prorektor pre vzdelávanie                                                                             |  |
| 3.2. Podporovať záujem študentov a tvorivých pracovníkov o zahraničné mobility.                                                                                            | Propagovať možnosti mobility medzi TP a študentmi    | Ročne k 30.9. | Počet zahraničných mobility akademických pracovníkov a študentov na štúdium, prax a stáž<br>Počet študentov, ktorí sa zúčastnili na medzinárodných podujatiach v zahraničí. | Prorektor pre vzdelávanie                                                                             |  |
| 3.3. Rozšíriť spektrum ponúkaných zahraničných inštitúcií za účelom realizácie mobility.                                                                                   | Oslovovať nových partnerov pre realizáciu mobility   | 2024-2029     |                                                                                                                                                                             | Prorektor pre vzdelávanie, prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu     |  |

|                                                                                                                                                                              |                                                                                                         |               |                                                                                             |                                                                                                   |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 3.4. Podporovať mobilitné okno pre študentov a uznávanie výsledkov vzdelávania získaných v rámci mobility                                                                    | Upraviť študijné plány aby podporovali mobilitné okno, Zaviesť povinnú mobilitu pre študentov 3. stupňa | Ročne k 30.9. | Počet mobilit zahraničných študentov a tvorivých pracovníkov na univerzite                  | Prorektor pre vzdelávanie, ŠO                                                                     |  |
| 3.5. Organizovať a etablovať medzinárodnú letnú školu.                                                                                                                       | Príprava náplne letnej školy                                                                            | Ročne k 30.9. | Počet zahraničných študentov, ktorí sa zúčastnili na podujatiach organizovaných univerzitou | Prorektor pre vzdelávanie, prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu |  |
| 3.6. Participovať na realizácii mobilit typu BIP (blended intensive program) v rámci Erasmus+.                                                                               | Kontaktovať partnerské organizácie                                                                      |               |                                                                                             | Prorektor pre vzdelávanie                                                                         |  |
| 4.1. Podporovať aktivity medzinárodnej asociácie veterinárnych študentov (IVSA), Európskej asociácie študentov farmácie (EPSA) a Spolku košických študentov farmácie (SKŠF). | Pokračovať v podpore aktivít IVSA, EPSA a SKŠF                                                          | 2024-2029     |                                                                                             | Prorektor pre vzdelávanie                                                                         |  |
| 4.2. Podporovať medzinárodné výmeny študentov                                                                                                                                | Pokračovať v podpore medzinárodných výmen študentov                                                     | 2024-2029     |                                                                                             | Prorektor pre vzdelávanie                                                                         |  |
| 4.3. Uľahčiť adaptáciu zahraničných študentov v novom prostredí.                                                                                                             | Ponuka pomoci formou poradenstva, Big Brother, IOM a pod.                                               | 2024-2029     |                                                                                             | Prorektor pre vzdelávanie, ŠO, koordinátor pre ŠsoŠP                                              |  |
| 4.4. Podporovať aktivity organizácií združujúcich študentov z rôznych univerzít (ESN, ANSA a i.).                                                                            | Pokračovať v podpore ESN, ANSA a i.                                                                     | 2024-2029     |                                                                                             | Vedenie UVLF                                                                                      |  |
| 4.5. Zvyšovať jazykové kompetencie vysokoškolských učiteľov a ďalších zamestnancov UVLF                                                                                      | Organizovať jazykové kurzy                                                                              | 2024-2029     |                                                                                             | Vedenie UVLF                                                                                      |  |
| 5.1. Posilňovať členstvá univerzity v medzinárodných organizáciách v oblasti vedy a výskumu.                                                                                 | Zapájať sa do medzinárodných výziev                                                                     | 2024-2029     |                                                                                             | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské                                                          |  |

|                                                                                              |                                                                                                       |               |                                                                            |                                                                                                   |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                              |                                                                                                       |               |                                                                            | štúdium a internacionalizáciu                                                                     |  |
| 5.2. Podporovať zapájanie pracovníkov a výskumných kolektívov do zahraničných projektov.     | Získavať nových partnerov v medzinárodnom výskumnom priestore                                         | Ročne k 30.9. | Počet grantov a strategických partnerstiev so zahraničnými univerzitami.   | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu                            |  |
| 5.3. Pozývať zahraničných prednášajúcich na vybrané témy prednášok                           | Zvýšiť aktivity v oblasti účasti zahraničných prednášajúcich na vzdelávaní                            | 2024-2029     |                                                                            | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu, prorektor pre vzdelávanie |  |
| 5.4. Zapájať sa do organizovania medzinárodných vedeckých konferencií a odborných workshopov | Realizovať a participovať na organizácii medzinárodných vedeckých konferencií a odborných workshopov  | 2024-2029     |                                                                            | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu                            |  |
| 5.5. Vytvárať priaznivé podmienky pre vysokoškolských učiteľov zo zahraničia                 | Zapájať sa do príslušných výziev a mobilných programov, Vypisovať výberové konania v anglickom jazyku | Ročne 31.8.   | Počet prihlásených a prijatých uchádzačov o pracovnú pozíciu zo zahraničia | Prorektor pre vedu, výskum, doktorandské štúdium a internacionalizáciu, prorektor pre vzdelávanie |  |